

# 高质量发展背景下医院财务管理创新研究

张嘉琛

江大学医学院附属妇产科医院, 杭州市, 浙江省

**摘要:** 随着信息化技术的普及应用, 大数据时代已经到来, 公立医院财务管理必将面临着全新的发展机遇, 也面临着重大的改革难题。2021年6月国务院办公厅印发了《关于推动公立医院高质量发展的意见》, 是新时代公立医院改革发展的纲领性文件, 满足人民美好生活日益增长需要, 并全面推进健康中国建设具有重要意义, 确定公立医院高质量发展的目标和方向, 真正的实现公立医院高质量发展需要通过提高以财务管理为核心的管理水平, 根据国务院办公厅印发《关于建立现代医院管理制度的指导意见》要求, 公立医院需要建立健全全面预算管理、成本管理、财务报告等相关财务管理制度, 不断完善信息管理机制, 强化公立医院信息系统的标准化和规范化, 通过加强数据信息化建设, 创新财务管理模式, 实现财务管理的高效运行, 为公立医院高质量发展提供财务保障。财务管理作为公立医院发展的基础, 对公立医院的经营与发展的关系十分密切, 关系到公立医院发展的存亡, 但目前我国公立医院普遍存在公立医院财务管理能力弱、管理方式落后等问题, 无法与当前公立医院发展要求相适应, 因此为了跟上时代发展的步伐, 推动我国医疗事业的整体发展, 就必须要对公立医院的财务管理方式进行创新性改革。本文对公立医院财务管理现状进行分析, 阐述我国医院现阶段财务管理创新的必要性, 就当前我国公立医院财务管理现状及存在的问题, 来对公立医院财务管理政策改革建议及保障措施。

**关键词:** 数据信息化; 财务管理; 创新研究

**中图分类号:** C93

**文献标识码:** B

---

## Research on Innovation in Hospital Financial Management under the Background of High Quality Development

Jiachen Zhang

Affiliated Obstetrics and Gynecology Hospital of Zhejiang University, School of Medicine

**Abstract:** With the popularization and application of information technology, the era of big data has arrived, and the financial management of public hospitals will inevitably face new development opportunities and major reform challenges. In June 2021, the General Office of the State Council issued the "Opinions on Promoting the High Quality Development of Public Hospitals", which is a guiding document for the reform and development of public hospitals in the new era. It is of great significance to meet the growing needs of the people for a better life and comprehensively promote the construction of a healthy China. It sets the goals and directions for the high-quality development of public hospitals, and truly achieves the high-quality development of public hospitals by improving the management level with financial management as the core. According to the Guiding Opinions on Establishing Modern Hospital Management Systems issued by the General Office of the State Council, public hospitals need to establish and improve comprehensive budget management, cost management, financial reporting and other related financial management systems, continuously improve information management mechanisms,

strengthen the standardization and normalization of information systems in public hospitals, and achieve efficient operation of financial management by strengthening data informatization construction, innovating financial management models, and achieving efficient operation of financial management, Provide financial support for the high-quality development of public hospitals. As the foundation of the development of public hospitals, financial management has a close relationship with the operation and development of public hospitals, which is related to the survival and development of public hospitals. However, currently, public hospitals in China generally have weak financial management capabilities and outdated management methods, which cannot adapt to the current development requirements of public hospitals. Therefore, in order to keep up with the pace of the times and promote the overall development of China's medical industry, It is necessary to carry out innovative reforms in the financial management methods of public hospitals. This article analyzes the current situation of financial management in public hospitals, elaborates on the necessity of innovative financial management in Chinese hospitals at the current stage, and provides suggestions and security measures for the reform of financial management policies in public hospitals based on the current situation and existing problems of financial management in Chinese public hospitals.

**Keywords:** Data Informatization; Financial Management; Innovation Research

## 一、引言

在当前数据信息时代的发展机遇下，数据信息浪潮已经来临，公立医院财务管理必将进入数据信息时代，逐渐突破边界限制，实现财务数据的实时分析，从真正意义上使公立医院财务管理作为公立医院决策的主要依据，为公立医院的长远发展与高质量经营提供支持[1]。公立医院财务管理面临着前所未有的机遇和挑战，现有财务管理中存在的问题主要包括财务信息化水平不高、成本管理不够精细、财务报告不够透明等方面[2,3]。为了推动公立医院财务管理向现代化发展，我们可以采取以下具体措施：首先，加强财务信息化建设。通过引入先进的信息技术，建立高效的财务信息系统，实现财务管理的自动化、规范化和精细化。其次，深化全面预算管理。建立健全的全面预算管理制度，强化预算编制、执行、监督等各个环节的管理和控制，确保公立医院财务预算的科学性和合理性，有效控制医疗成本，提高资源利用效率。再次，优化成本管理机制。通过细化费用科目、强化成本核算，实现对各项费用的精准管理和控制，降低运营成本，提高医疗服务经济效益和社会效益。最后，加强财务报告透明度。建立健全的财务报告制度，规范财务报告的编制和披露，加强对财务报告的审计监督，确保财务信息的真实、准确、完整，提升公众对公立医院财务管理的信任度和透明度。通过以上

措施的实施，公立医院可以有效提升财务管理水平，推动财务管理向现代化方向发展。

## 二、我国医院现阶段财务管理创新的必要性

在数据信息高度发展的条件下，医院财务管理创新也逐渐呈现出多种多样，主要以数据信息和财务管理理念这两者高效融合，全面搜集、整合分析及有效运用数据信息并及时快速准确作出最佳决策方案，以便患者能够得到实时的医治，降低医疗成本，优化医院效益，在保障医治效果的同时避免资源浪费，能够更好地满足当代财务管理所需要各项要求，为财务管理数字化提供有利条件，保障实现医院经营管理现代化而提供有利条件[4]。

### （一）为医院领导层作出及时科学准确决策的需要

当今为数据信息社会，以传统财务管理手段不相适应，财务工作虽然不能直接产生盈利，但能为医院发展规划做出正确决策提供真实可靠财务信息，减少医院财务漏洞，有利于使用有限资金，能使良性的资金循环提高资金利用率，提高医院社会效益而需要财务管理的创新。

### （二）为提高医院综合竞争力增强内部控制管理的需要

择优而医是患者选择，对医院基本建设、医疗费用等方面实施实时有效监督，防止财务漏洞，降

低医疗成本消耗，以良好医术、舒适环境及较低成本使医患双方受益，也增强医院竞争力。在全面预算管理实行内部财务运行控制过程中，还存在着财务预算审批控制不得力、财务活动监督不到位、数据信息传递不及时等问题，围绕“规范管理、提质增效、强化监管”主题，聚焦公立医院重难点问题，补齐自身短板弱项，全力推动“以业财融合为重点的运营管理建设，助力提高医疗服务质量、提升资源配置效率效益”。随着数据信息化的发展，公立医院财务管理必将有着更具创新性与有效性的发展趋势。

### （三）追求公立医院财务管理精细化的需要

此次国家医改强调公立医院朝向公益性发展，打击公立医院过于追逐自身经济利益的行为，强调公立医院财务管理制度的创新，追求精细化服务精细化管理，控制医疗费用，调整公立医院收入结构，减少医疗物资在医疗收入中占比，是公立医院财务管理改革带来的新挑战。

### （四）顺应国家医保支付方式改革的需要

现行医保支付方式改革，就职工医疗保险、居民医疗保险和新农合医疗保险等三种医疗保险统一合为一种，并创建按病种付费为主，按人数服务付费为辅的多元化支付方式。原先公立医院为了降低自身财务风险，一般都会采取将疾病诊断分类的定额预付费方式（DRGS PPS 支付方式），成为本次医改的主要对象。公立医院采用 DRGS PPS 支付方式，并实施药品零差率管理和降低大型医疗设备检验收费标准，相对增加了公立医院疾病成本，压缩了医院利润空间，对公立医院经济也将会带来较大经济压力和冲击，要求降低医保支付方式改革对公立医院经济的影响，必须加强诊疗合理规范，遵守物价医保政策要求，防范和减少医保“罚款、扣款”，提高医保支付结算率，减少对公立医院经济的影响。

## 三、我国公立医院财务管理现状及存在的问题

### （一）公立医院财务管理预算机制不健全

财务管理体系不够完善。第一，财务制度的建设，需要合理的梯队人员支撑，但很多公立医院不注重对财务人员建设，造成人员不足，阻碍财务制度的建立。其次，在数量众多的公立医院中，大型公立医院通常都会有财务总监岗位，在部分三

级公立医院，总会计师岗位缺乏有效配置，将影响财务体系功能的充分发挥。最后，由于不少公立医院并未设置相关的内部控制组织，内部控制组织建设不健全，影响财务监督作用的充分发挥。目前绝大多数公立医院在进行财务管理预算管理工作时都仅体现在形式上，并不是针对公立医院的实际情况所制定，财务预算对公立医院资金使用的控制作用未得到充分体现，导致经常出现滥用资金或资金流向不清晰的现象，给公立医院财务管理工作带来了极大的困难[5]。公立医院预算管理机制的不健全直接体现出公立医院财务管理工作的缺失，随着数据信息化时代的到来，医疗卫生事业改革深化，公立医院财务管理工作的创新管理很有必要。同时，公立医院将资产管理重点放在了有形资产的管理上，没有认识到无形资产的重要地位，也不利于公立医院财务管理的创新。

### （二）医院抗风险能力差和缺乏财务管理风险意识

现行公立医院以非盈利为主要特征，注资渠道单一，一旦融资方式和融资渠道存在问题，造成资金结构混乱，就会导致医院财务风险[6-8]。医疗联盟、医疗一体化管理、医疗托管等措施，虽然使公立医院发展机遇，但也加大了风险。公立医院属于公益性单位，因此如果只局限于开展医疗活动，将会面临巨大的财务压力，公立医院为了缓解这种压力，往往会选择进行一系列的财务投资工作，从而开展更多的基础设施建设，为公立医院提升市场竞争力奠定基础。对目前公立医院进行的投资管理情况进行分析发展，很多公立医院还是受到了传统公立医院管理体制带来的影响，在投资管理上的投入力度较差，也没有足够的人才支撑，在投资重大项目缺少对市场需求的分析与投资的可行性分析，而这些都是投资前期必备的专业流程。盲目的进行投资不仅无法给公立医院带来可观的投资回报，甚至还给公立医院的经营带来了巨大的风险。

### （三）财务管理数据整合能力薄弱

公立医院的任何经营活动都会产生大量的信息数据，包括医患信息、运营信息以及投资数据等等，但是目前，我国公立医院财务管理数据整合以及数据分析的能力都不理想，甚至绝大多数公立医院都没有认识到数据管理的重要价值，正因如此，公立医院财务管理工作缺乏数据管理的支撑，当今应用的财务管理模式过于落后[9]。

#### （四）财务管理人员的整体素质有待提高

公立医院财务管理工作理论基础掌握情况较差，且管理观念落后，无论是财务管理工作效率还是工作质量都并不理想，造成这种现状的原因之一就是公立医院财务管理工作人员的整体素质不理想[10-12]。虽然医院财务管理人员大都来自财会专业，现在要求不但精通财务审计税务医院管理，并且要求熟练掌握计算机电子化数据管理与财务融合工作，驾驭业财融合前端工作，这种复合型人才更是稀缺。如果医院分管领导是非财务专业，使外行人领导内行人局面，并重医疗业务轻财务业务，不重视培养财务复合型人才，从而导致财务管理缺乏活力积极性不高，阻碍医院财务管理方式变革进步。

#### （五）财务数据信息化建设资金预算投入不足

公立医院改制后要有经济效益，使得不少公立医院管理把重点精力转向到治疗效益上来，缺乏对财政现代化管理水平的多关注，造成公立医院财政现代化管理水平的落后[13]。另一方面，信息化人才问题。财务管理现代化设计不仅要采用电算化技术，是现代化技术应用于财务会计的一个领域。为进一步全面的推动数据信息化技术在财务会计中发挥作用，要求我院建设信息化网络平台，通过财务管理网络平台实现全院各个部门财务管理，由此来实现我院管理水平的提升[14]。但是建立统一管理的财务自动化系统，需要大量的人力支撑，目前公立医院情况分析，此类型人员不足。按照现代公立医院管理制度改革目标，需在科研、教学、公共卫生等方面新增基础建设，因此大量资金都投入到扩大规模硬件建设及设备更新，在数据信息化建设方面预算产生严重不足，很多系统模块无法达到预期的管理效果，并没有国家统一系统平台。

#### （六）缺乏具体财务数据信息化建设实施细则

随着数据信息化的发展，在财务管理各个方面上不局限于利用电子计算财务支出收入的局面，缺乏对财务数据背后的综合数据信息实时监控分析，由于公立医院逐步采用 DRG/DIP 付费结算方式，现有 LIS、EMR、CP、PACS 等医疗业务系统的实时运营数据信息将大量增加，在这种条件下对财务数据信息系统进行综合分析和完善显得尤为重要[15]。以住院患者床旁结算系统开发为例，三级公

立医院要通过推广自助办理入院、住院费用预结算、床旁结算、住院费用日清单推送等方式改善入院出院服务。但是，目前没有具体实施细则来指导实施此项功能，在其他方面也存在这种情况，如果有实施细则，统一标准化建设，这样也避免了由于标准不一无法衔接造成资金投入浪费。同时在开发前的调研中发现，目前公立医院床旁结算方式主要有病区护士办理或结算员去科室办理两种，但是这两种方式均需要公立医院在设备购置、人员培训等方面投入大量的人力物力。同时调研中还发现，医保移动支付功能已经实现，只要对住院结算系统改造，患者即可通过手机端完成出院结算，真正实现床旁结算，且公立医院只需要改造软件，无需在硬件方面投入，可节约大量的资金。

### 四、公立医院财务管理政策改革建议及保障措施

高质量发展背景下公立医院财务管理创新，以构建内部控制为核心，以财管核算为基础，以全面预算管理为条线，以成本核算管理为抓手，以绩效管理为引领，以科研管理为辅助，以网上审批系统为引领，以资金管理为手段、以资产管理为依托、以经济运营分析为靶向的现代公立医院经济管理体系[16-18]。

#### （一）政府部门职能层面政策建议

##### 1.政府预算资金加大投入，颁布具体数据信息化建设实施细则

国家医改政策要求，完善与公立医院发展相适应的政府投入办法，对医疗卫生国家建立长效可持续的财政投入保障机制。各级政府要对公立医院加大财政投入力度，同时指导地方清理甄别稳妥化解公立医院长期历史债务，全面实施绩效管理，优化支出结构，保证公立医院提高资金使用效益和公立医院高质量可持续发展[19]。近三年疫情，公立医院工作量收入大幅减少，并且在疫情防控和环境消杀等方面投入经费，导致没有足够资金再投入数据信息化建设中去了，所以需要政府在公立医院财政预算资金投入予以倾斜。财务数据信息化建设方面，公立医院目前主要参照的是《公立医院智慧管理分级评估标准体系(试行)》及《公立医院运营管理信息化功能指引》等文件，这些文件只有信息化建设目标和范围等描述，没有统一的实现方式和具体的实施细则，缺少标准性，各家公立医院各做各

的, 所谓是百花齐放, 也没有相对统一, 希望职能部门能够根据实际情况出台具体实施细则, 予以全国性标准化统一, 并实行定时智慧管理监督评价机制, 规范财务管理数据信息化建设行为, 有效推进公立医院财务管理数据信息化建设的高效发展。

## 2. 应用无边界融合式的财务管理模式

与传统的财务管理模式相比较, 无边界融合模式对于财务管理工作的渗透性进行了强调, 从客观角度出发, 财务管理仍具有边界, 但是在大数据思想与技术的支持下能够从主观角度对边界进行模糊, 同时将大数据技术在公立医院财务管理甚至公立医院经营的全过程进行渗透, 打破传统公立医院财务管理存在的壁垒, 实现更高效率的财务资源优化配置[20]。公立医院财务管理边界可以分为内部与外部两种, 内部边界包括层级与部门边界, 而外部边界强调的是行业边界。首先, 传统的公立医院财务管理组织架构执行严格的层级制度, 无边界融合模式的应用减少了各个层面的层级差距, 采用的是扁平化的管理方式, 能够更好的提升财务管理工作效率。不仅如此, 在大数据视角下, 公立医院内部每个部门之间的边界被模糊, 部门间的有效沟通与协作意识都得到了提升。其次, 目前我国公立医院间缺少充足的沟通与合作, 尤其缺少在财务管理工作上的融合, 大数据视角下, 无边界融合式的财务管理模式应用能够将公立医院间的距离拉近, 形成行业联盟, 共同开展更高质量的财务管理工作。

## 3. 实行动态化财务管理工作

公立医院财务管理的一体化建设的重要前提条件就是实行动态化财务管理工作, ChatGPT 等人工智能技术的横空出世、Sora 等科技创新力量的强势出击以及互联网、云计算、大数据等科技领域的日新月异, 出现了人脑与机器对接, 财务管理系统也就要求新接口, 利用好数据信息时代的产物—信息管理系统平台, 搭建具有数据库及实时传输功能的财务管理系统[21]。对目前我国公立医院的发展前景与需求进行分析, 发现财务管理工作应当作为整体的发展核心, 财务管理系统建设与完善需要提上日程, 并在财务管理系统中融入人力资源管理、患者管理等涉及到公立医院日常经营的方方面面, 从而实现财务管理的一体化建设。财务管理的一体化建设离不开大数据的支持, 实现数据信息的自动化采集、整理、分析, 只有为公立医院财务管理人员提供更加全面的数据信息, 才能使财务管理

人员对公立医院的真实财务状况进行了解, 为公立医院下一步发展方向的制定提供依据。

动态化财务管理工作必须依靠公立医院的数字化系统开展, 并在大数据的支持下, 利用先进的财务管理信息系统, 对财务数据进行整合, 自动转化为可以直接利用的财务报告, 对公立医院的财务状况进行动态反映[22]。而大数据视角下, 数据整合能力是财务管理创新的主要途径之一, 公立医院想要提升自身的数据整合与分析能力, 可以选择直接引进先进的信息技术, 也可以选择招纳专业的人才进行自主研发。一般情况下, 为了最大程度的控制成本, 公立医院选择的大多是直接引进先进的信息技术这种方式, 但是也存在着与公立医院实际情况不符的弊端, 因此引进后也需要聘请专业的技术人员进行修改, 使其符合现代医院财务管理运行需求。

## (二) 公立医院内部层面保障措施

### 1. 增强公立医院领导重视程度, 做好财务信息化建设的顶层设计

鉴于目前公立医院领导多数为医疗专家的现状, 医院财务管理部门要积极主动与院领导沟通汇报, 当好参谋让领导重视财务管理工作, 使公立医院财务数据信息让领导及时及时掌握作出正确决策, 使领导们充分认识到财务管理数据信息化改革的重要性和必要性, 任何工作顺利推进都离不开领导大力支持的推动, 财务管理数据信息化改革工作也不例外[23]。通过数据信息化建设, 明确院内统一平台、大数据分析、移动端管理、互联网应用等各种实施路径在财务管理信息化的具体应用, 提高公立医院财务管理精细化程度, 优化财务管理流程, 增强医疗成本管控能力, 提升资产管理水平, 逐步实现财务管理的智慧化转型, 激发财务管理的潜力和价值, 助力公立医院高质量发展。

### 2. 加快财务数据信息化复合型人才培养

公立医院财务管理工作创新开展的重要基础就是大力建设复合型公立医院财务管理人才队伍, 再大数据视角下, 公立医院财务管理工作的开展与传统的财务管理工作存在较大的差异, 复合型人才已经成为了当今社会最为紧缺的人才类型, 在公立医院财务管理中需要的复合型专业人才, 指的是掌握了足够的财务管理专业知识, 又能够对信息技术里先进的数字化手段进行有效利用, 同时还具备优秀的数据整合能力与分析能力的全面人才[24]。当

然，并不能要求公立医院所有的财务管理工作人员都能够成为复合型人才，但是仍需要在建设人才队伍时重点考虑复合型人才的培养，强调财务工作人员应当对财务知识以及信息化技术进行综合的认识，并对专业型人才进行培养，达到建设高质量财务管理人才队伍的目的。

### 3.加快医院财务数据信息化建设，建立快速财务数据信息化服务体系

随着电子信息技术普遍应用于各行业，不仅能提高工作效率，而且便利了医患之间的使用。尤其支付手段增加如银闪付、微信、支付宝支付交易出现，这样现金支付大大减少对财务人员所产生的困扰，让我们的付款服务更为快捷化。同时在服务流程中，把这些支付平台融入到公立医院的数据信息化服务体系中[25]。公立医院尽能够安装自助处理设备，这种计算机的应用能够完成对开卡、充值、咨询等一系列服务的处理。通过自动化设备应用网络办公中，节约了投资，同时也可以通过自动化设备应用，缩短病人排队时限，提升医生的服务水平。另外在信息化建立后，医生还能够通过微信、支付宝等手段进行门诊和住院预约款的收取，这种数字化手段的建立，不但便于医生的财务管理工作，而且能够缩短诊断时限，提升患者的满意度，对于这类系统的建设，以使用财政医保系统为主要依据，并进一步把财务管理提升与优化，将数据与院内的其它系统相互联系，做到院内外数据资源共享交换，提升院内外的数据效率。

## 五、结语

综上所述，随着我国医疗卫生体制改革深入和医疗医药医保三医联动发展，公立医院不仅承担着社会公益性事业单位的角色，同时也要为公立医院自身的长远发展进行思考，公立医院财务管理的创新成为必然。首要任务就是全面深入的革新财务管理理念，构建财务管理风险防控机制，激励以政策调动财务人员积极性，积极创建动态财务管理体制，加强建设优质管理人才队伍进行管理制度研究，建立科学的动态财务管理制度，才可以提高财务管理工作的顺利开展。

## 参考文献

[1] 张光武. 大数据时代公立医院财务管理的创新应用研究[J]. 经济研究导刊, 2021 (06): 78-80.

[2] 潘萍萍. 论大数据时代公立医院财务管理创新应用[J]. 行政事业资产与财务, 2021 (08): 92-93.

[3] 滕颖. 大数据时代公立医院财务管理的创新应用探究[J]. 科技经济导刊, 2021, 29 (03): 227-228

[4] 严勤慧. 大数据视角下的公立医院财务管理创新研究[J]. 纳税, 2020, 14 (33): 107-108.

[5] 孙海龙, 杨英. 大数据视角下我国公立医院财务管理创新研究[J]. 中国总会计师, 2021 (02): 102-103.

[6] 茅利辉. 大数据视角下的公立医院财务管理创新研究[J]. 中国总会计师, 2019 (07): 102-103.

[7] 孟庆贵. 大数据视角下我国公立医院财务管理创新研究[J]. 经济师, 2017 (12): 106-107.

[8] 陈菁. 基于大数据视角的我国公立医院财务管理创新研究[J]. 中国总会计师, 2018 (05): 68-69.

[9] 杨爱玲. 管理会计视角下的公立医院财务管理创新分析 [J]. 财经界, 2021(01): 143-144. DOI:10.19887/j.cnki.cn11-4098/f.2021.01.068.

[10] 柏妍, 陆加红. 管理会计视角下公立医院财务管理创新探究[J]. 纳税, 2020, 14(33): 109-110.

[11] 胡珍妮. 管理会计视角下的公立医院财务管理创新[J]. 纳税, 2020, 14(31): 135-136.

[12] 郭一宁. 公立医院改革面临的问题和对策——基于财务预算的视角. 当代经济, 2015 (7) .

[13] 俞丽丽. 浅析公立医院会计核算存在的问题及完善措施[J]. 中国乡镇企业会计, 2015 (12) .

[14] 梁小群. 加强公立医院财务运营管理的措施研究. 知识经济, 2016 (13) .

[15] 刘凡, 钟泽箐, 龚勋, 等. 公立医院财务管理存在的问题及对策. 医学与社会, 2008 (02) .

[16] 张玫. 大数据视角下我国公立医院财务管理创新路径探讨[J]. 知识经济, 2019, (1): 93-94.

[17] 王本花. 新会计准则下创新公立医院财务管理模式的若干思考[J]. 经营者, 2020, 34 (15): 179, 182.

[18] 黄炳周. 新医改形势下公立医院财务管理的创新与发展研究[J]. 中国总会计师, 2020, (6): 100-101.

[19] 陈怡帆. 公立医院财务管理工作“双循环”新发展格局构建 [J]. 中国卫生经济, 2022, 41 (10) .

[20] 张嘉琛. 以全面预算精细化管理推动公立医院长远发展[N]. 中国会计报, 2023-08-17(6)

[21] 陈仪塔. “互联网+”背景下公立医院财务管理策略探讨 [J]. 中国公立医院, 2021, 25 (08) .

[22] 张嘉琛. 探索影响公立医院政府采购的因素及对策[J]. 医院管理论坛, 2023-09 (07-08)

[23] 陈静雅. 探讨公立医院全面预算管理中的问题及对策

- [J]. 经济师, 2022 (03): 250- 51.
- [24] 陈璇. 事业单位内控制度的建设与完善研究[J]. 经济师, 2022(03): 63- 64.
- [25] 李益艳. 基于全面预算管理的财务一体化综合平台的建设[J]. 经济与社会发展研究, 2021(28):30- 31.

Copyright © 2024 by author(s) and Global Science Publishing Inc.

This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY 4.0).

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



**Open Access**