

建筑工程造价管理中存在的问题及对策

偰德银

江苏建发建设项目咨询有限公司，江苏南京

摘要：建筑工程造价管理作为工程项目管理的重要组成部分，直接关系到项目的经济效益与成本控制。本文旨在探讨当前建筑工程造价管理中存在的主要问题，并分析这些问题对工程质量、投资决策、市场公平性及企业经济效益的影响。通过深入分析预算编制的准确性问题、工程变更与成本控制的困境、信息不透明与造价估算的难度以及人力资源与技术更新的挑战，本文将进一步提出针对性的对策与优化措施，以期提高建筑工程造价管理的科学性、精细化与透明度。

关键词：建筑工程；工程造价管理；预算编制；成本控制

Problems and Countermeasures in Construction Project Cost Management

Deyin Xie

Jiangsu Jianfa Construction Project Consulting Co., LTD., Nanjing, Jiangsu

Abstract: As a crucial component of project management, construction cost control directly impacts both economic efficiency and financial oversight in engineering projects. This paper examines key challenges in current cost management practices, analyzing their effects on project quality, investment decisions, market fairness, and corporate profitability. Through in-depth analysis of budget accuracy issues, difficulties in managing engineering changes and cost control, challenges in information transparency and cost estimation, along with human resource management and technological updates, the study proposes targeted strategies and optimization measures to enhance the scientific rigor, operational precision, and transparency of construction cost management systems.

Keywords: Construction installation; Project cost management; Budget preparation; Cost control

1 建筑安装工程造价管理的定义与重要性

建筑安装工程造价管理是指在项目实施过程中，对工程的成本进行预测、计划、控制和分析，以实现建设资金的合理配置和有效利用。这一领域的重要性不言而喻，它直接影响到工程项目的经济效益和社会效益。通过科学的造价管理，可以确保工程成本在预算范围内得到有效控制，避免资源浪费和成本超支。同时，它还有助于提升工程项目的质量和效率，增强项目的市场竞争力，为建设单位和投资者带来更大的经济回报。因此，加强建筑安装工程造价管理，对于推动建筑行业的可持续发展具有重要意义。

2 存在的主要问题

2.1 预算编制的准确性问题

预算编制的准确性是建筑安装工程造价管理的基础，直接影响到工程的成本控制和企业利润。在实际操作中，由于市场波动、设计不完善、定额选用不当等因素，预算编制往往存在较大误差。这种误差可能导致项目预算超支，给建设单位带来不必要的经济损失。此外，不准确的预算编制还可能影响到后续的施工进度和材料采购，进一步加剧成本控制的难度。因此，提高预算编制的准确性，是建筑安装工程造价管理中亟待解决的问题之一。

为了提升预算编制的准确性，需要加强对市场动态的监测，确保预算能够及时调整以应对市场变化。同时，设计单位应提供更为详尽和准确的设计图纸，以减少因设计不完善导致的预算误差[1]。此外，定额的选用也应更加科学合理，避免定额标准与实际施工情况脱节，从而提高预算编制的实用性和准确性。

2.2 工程变更与成本控制的困境

在建筑安装工程中，工程变更与成本控制的困境是造价管理的一大难题。工程变更往往是由于设计调整、业主需求变化、施工现场条件复杂性等因素引起的，这些变更不仅会导致工程量的增加或减少，还可能引发一系列连锁反应，如材料采购计

划的调整、施工进度的延误以及人力资源的重新调配。成本控制因此变得尤为复杂，因为每一项变更都需要重新评估其对总成本的影响，并及时调整预算计划。然而，在实际操作中，由于变更信息的传递不畅、成本评估的滞后以及管理决策的不及时，成本控制往往难以达到预期效果。这不仅增加了项目的财务风险，还可能损害到建设单位的信誉和市场竞争力。因此，如何有效应对工程变更与成本控制的困境，是建筑安装工程造价管理中另一个亟待解决的问题。

2.3 信息不透明与造价估算的难度

在建筑安装工程造价管理中，信息不透明是一个显著的问题，它往往导致造价估算的不准确性和复杂性增加。例如，当供应链信息不公开，供应商的价格和性能数据难以获取时，项目团队可能无法做出最佳的采购决策，从而影响工程成本的预估。此外，由于设计、施工过程中的信息更新不及时，可能导致估算数据滞后，进一步加大了估算的难度。

信息的不透明还可能源于项目内部沟通不畅，各部门之间缺乏有效的信息共享机制。这会导致造价管理人员无法及时获取最新的设计变更、施工进度和资源配置信息，从而影响造价估算的准确性和时效性[2]。同时，信息不透明还可能引发道德风险和腐败问题，如虚报成本、偷工减料等行为，这些都会对造价估算造成极大的干扰和破坏。因此，解决信息不透明问题，提高造价估算的透明度和准确性，对于建筑安装工程造价管理至关重要。

2.4 人力资源与技术更新的挑战

在建筑安装工程造价管理中，人力资源与技术更新的挑战是不容忽视的方面。随着行业标准的不断提升和市场竞争的加剧，造价管理人员需要具备更高级别的专业知识和技能，以应对日益复杂的工程计算和管理任务。然而，当前许多企业面临专业人才短缺的问题。一方面，经验丰富的造价管理人员往往年龄偏大，对于新技术和新方法的接受度有限；另一方面，年轻人才虽然具备较高的学习能力

和适应新技术的潜力，但缺乏足够的实践经验和专业知识积累。这种人才结构的不合理，导致企业在面对技术更新时显得力不从心，难以有效提升造价管理的效率和准确性。

此外，技术更新的速度也在不断加快，新的软件工具、算法模型和数据分析方法层出不穷。这些新技术在提升造价管理效率的同时，也对从业人员的专业素质提出了更高的要求。如何紧跟技术更新的步伐，确保造价管理人员能够及时掌握和应用新技术，成为企业需要面对的另一大挑战。

3 问题影响与后果

3.1 工程质量与安全风险的增加

在建筑安装工程造价管理中，预算编制的准确性问题和工程变更的频繁发生往往会导致工程质量与安全风险的增加。例如，当预算不足或估算不准确时，施工单位可能被迫使用质量较低的材料或简化施工工艺，这直接威胁到工程的结构安全和耐久性。此外，频繁的工程变更不仅增加了施工难度，还可能导致原定的安全控制措施无法得到有效执行，从而进一步加大了安全事故的风险。这些风险不仅会影响工程的顺利完成，还可能对人民群众的生命财产安全构成严重威胁。因此，企业必须高度重视造价管理中存在的问题，采取有效措施加以解决，以确保工程质量与安全。

3.2 投资决策的不确定性

在建筑安装工程造价管理中，投资决策的不确定性是一个关键问题。由于工程项目的复杂性和长期性，初始预算往往难以准确预测整个项目周期内的所有成本。这种不确定性可能导致投资者在决策过程中面临重大挑战。一方面，如果初始预算低估了实际成本，投资者可能需要在项目进展过程中追加投资，这不仅会增加财务压力，还可能打乱整体的投资计划。另一方面，如果初始预算高估了实际成本，虽然看似为项目预留了充足的资金，但也可能导致资金利用效率低下，影响企业的经济效益[3]。此外，投资决策的不确定性还可能源于市场环境的变化、政策调整、原材料价格

波动等多种外部因素，这些因素都可能对项目的成本产生重要影响，从而增加投资决策的难度和风险。因此，如何在建筑安装工程造价管理中有针对性地应对投资决策的不确定性，成为企业需要深入思考和解决的问题。

3.3 建筑市场的公平性受损

在建筑安装工程造价管理中，投资决策的不确定性不仅影响单个项目的顺利进行，还可能对整个建筑市场的公平性造成损害。由于成本预测的不准确性，一些企业可能会采取不正当手段来获取项目，如低价中标后通过工程变更等手段追加成本，这不仅损害了其他投标企业的利益，也破坏了市场的公平竞争环境。此外，一些企业可能利用信息不对称，故意隐瞒或夸大项目的真实成本，以获取更高的利润，这种行为同样损害了市场的公平性。长期来看，如果建筑市场的公平性得不到有效维护，将可能导致市场秩序的混乱，降低市场整体效率，最终影响到整个行业的健康发展。

3.4 企业经济效益的下降

投资决策的不确定性还可能导致企业经济效益的显著下降。由于成本预测的不准确，企业在项目初期可能投入过多资源，而后期由于各种不可预见因素导致成本超支，使得项目整体效益大打折扣。此外，由于市场竞争的激烈，一些企业为了获取项目可能采取低价策略，但在项目实施过程中发现成本远高于预期，导致企业利润大幅缩减，甚至可能出现亏损。长期来看，这种经济效益的下降将严重影响企业的持续发展和市场竞争力，使得企业在面对未来项目时更加谨慎和保守，进一步限制了企业的业务拓展和市场占有率提升。

4 对策与优化措施

4.1 提高预算编制的科学性与精细化

提高建筑安装工程造价管理的预算编制科学性与精细化是确保项目经济合理性和企业利润的关键。预算编制阶段，应充分考虑市场动态和工程特性，如采用类似项目的历史数据进行趋势分析，结

合当前建材价格指数来预测成本。同时，引入先进的预算软件和技术，如大数据分析、人工智能预测等，可以更加精准地预测各项费用，减少人为因素导致的误差。此外，建立严格的预算审核机制，对预算编制过程进行全面监督，确保预算的合理性和准确性。通过这些措施，企业可以更有效地控制成本，提高经济效益，增强市场竞争力。

为了提高预算编制的精细化水平，还需注重细节管理。例如，对于人工、材料、机械等直接成本，应建立详细的分类和核算体系，确保每一项费用都能被准确追踪和计量。同时，对于间接成本，如管理费用、销售费用等，也应进行合理分摊和预算，避免成本超支和利润侵蚀[4]。另外，建立预算执行的跟踪和反馈机制，定期对预算执行情况进行分析和总结，及时调整预算方案，确保项目经济目标的顺利实现。通过这些科学而精细的预算编制措施，企业能够更好地把握项目成本，提升整体经济效益。

4.2 强化工程变更管理与成本控制机制

首先，应强化变更申请与审批流程。在项目执行过程中，任何设计、技术或需求的变更都应通过标准化的审批流程，确保所有相关方充分理解和接受变更可能带来的影响。例如，可以采用变更影响分析模型，评估变更对成本、进度和资源的潜在影响，以便在决策时做出更为明智的选择。

其次，实施动态成本跟踪与调整机制。一旦变更被批准，应及时更新成本估算，并调整项目预算，以反映变更后的新状态。这可能涉及到使用先进的项目管理软件，实时更新成本数据，确保所有团队成员都能访问到最新的成本信息。

此外，加强内部沟通与合作也是强化成本控制的关键。项目经理应与设计团队、施工团队以及供应商保持紧密的沟通，确保变更的执行不会导致额外的隐性成本。例如，通过定期的变更管理会议，讨论变更实施的细节，解决可能出现的冲突，以降低变更执行过程中的不确定性。

最后，通过培训和知识共享，提升团队对变更管理和成本控制的意识和能力。定期组织专业培

训，使团队成员了解最新的成本控制策略和工具，以应对不断变化的工程环境。

通过上述措施的实施，建筑安装工程的造价管理将更加稳健，工程变更将被有效地控制在可接受的范围内，从而保障项目的经济效益和整体成功。

4.3 采用信息技术提升造价估算透明度

在建筑安装工程造价管理中，采用信息技术提升造价估算透明度是至关重要的。随着大数据、云计算和人工智能等技术的发展，工程造价管理可以实现更为精确和实时的信息共享。通过建立统一的造价管理平台，集成各类造价数据，包括材料价格、人工费用、设备租赁等，实现数据的集中管理和实时更新。这不仅可以提高数据的准确性和可靠性，还能减少人为错误和信息滞后带来的风险[5]。同时，利用云计算技术，可以实现数据的远程访问和协作，使项目团队成员无论身处何地都能及时获取最新的造价信息，从而做出更为准确的决策。

4.4 培训与引进专业人才，更新造价管理技术

在建筑安装工程造价管理中，培训与引进专业人才以及更新造价管理技术是解决现有问题的关键途径。首先，通过定期的内部培训和外部研讨会，可以提升现有团队的专业知识和技能，确保他们能够应对不断变化的市场环境和新技术挑战。例如，可以引入BIM（建筑信息模型）技术培训，使工程人员掌握更精确的工程量计算和成本预测方法，从而提高预算编制的科学性和精细化水平。

其次，引进具有丰富经验和创新思维的高级造价管理人才，可以为团队带来新的管理理念和方法。这些专家可能具有在大型复杂项目中成功控制成本的经验，他们的加入可以迅速提升团队的整体能力，有效应对工程变更与成本控制的困境。

此外，企业应与高校和专业机构合作，建立长期的人才培养机制，如设立奖学金、实习项目或联合研发项目，以吸引和培养未来的行业领导者。这种合作不仅可以跟踪学术前沿，还可以确保企业能

够持续获得掌握最新造价管理技术的人才。

程造价管理将迎来更加广阔的发展前景。

5 结语

随着建筑行业的快速发展,建筑安装工程造价管理的重要性愈发凸显。针对当前存在的问题,企业应采取积极有效的对策,不断提升造价管理的科学性和精细化水平。通过加强预算编制的准确性、强化工程变更管理与成本控制机制、采用信息技术提升造价估算透明度以及培训与引进专业人才等措施,企业可以有效应对各种挑战,提升竞争力。同时,政府和相关机构也应加大对建筑安装工程造价管理的支持力度,推动行业的健康发展。未来,随着技术的不断进步和管理的日益完善,建筑安装工

参考文献

- [1] 徐建敏, 巩传明. 建筑安装工程造价管理现状及优化措施分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2021, 28(08): 110-111.
- [2] 孙洪丽. 建筑安装工程造价控制与管理研究[J]. 住宅与房地产, 2021, 27(18): 78-79.
- [3] 卢文卓. 建筑安装工程造价管理现状及优化措施分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022, 12(28): 22-24.
- [4] 何艳. 建筑安装工程造价管理中存在的问题及对策分析[J]. 江西建材, 2020, 40(11): 220+222.
- [5] 李致莹. 建筑安装工程造价管理中存在的问题及对策[J]. 住宅与房地产 2020, 26(18): 40.

